

欧米グローバルトップ企業の実例に学ぶ

# 企業競争力と社員の幸福度を両立する働き方改革

働き方改革で、残業は減ったが、社員の仕事へのコミット度合いが下がってしまった。

働き方改革で、多様な働き方の人が増えて、マネジメントが大変になった。

働き方改革で、お客さまからのニーズに十分に答えられなくなりました。

日時 2018年1月30日(火)  
14:00~16:30 (開場13:40)

参加費 3,000円

会場 ベルサール神保町

御社では、働き方改革の負の部分は起きてないでしょうか？

元々、働き方改革は何のために実施していますか？

労基署対策？ 社員の幸せのため？

生産性を高めて、業績を向上させるため？

介護・子育て世代を含む働き手の確保のため？

働き方改革は、社員の幸せや、労働力不足対策という側面もあると思いますが、それで、会社の業績が落ちてしまえば、長い目で見て、サステナブルではありません。

一方、幾つかの欧米のグローバルトップ企業は、この数十年間、社員の幸せと企業の競争力を両立する働き方やマネジメント変革をずっと続けてきています。

今回のセミナーでは、下記の本質的な問いに、向き合っていきます。

働き方改革で、社員の  
本質的モチベーションは  
上がるのか？

働き方改革で、  
長い目で見て、本当に  
業績は上がるのか？

働き方改革で、  
グローバル競争に  
勝てるのか？

働き方改革で、  
イノベーションは  
生まれるのか？

セミナー内容

セッション 講演

1 組織を弱くする働き方改革と、企業競争力と社員の幸福度を両立する働き方改革の違い  
講演者: beyond global グループ President & CEO 森田 英一

セッション 対談

2 グローバルトップ企業における働き方改革とそれを支えるマネジメントシステム  
元P&G米国本社プレジデント兼アジア最高責任者 桐山一憲 × beyond global グループ President & CEO 森田 英一

セッション Q&Aセッション

3 各企業のかかえる課題と日本企業の働き方改革のあるべき姿  
森田 英一・桐山一憲

開催概要

対象 企業の経営者、人事、働き方改革推進、ダイバーシティ推進の責任者

日時 2018年1月30日(火) 14:00~16:30(開場13:40)

会場 ベルサール神保町 参加費 3,000円

お申込み 右記のウェブリンクよりお申込みください。 <http://www.beyond-g.com/apply/180130sem.html>

問い合わせ info\_j@beyond-g.com ※お席に限りがございますので、お早めにお申し込みください。ご同業の方のお申し込みはご遠慮ください。

# セミナー講師紹介



## 森田 英一 (もりた えいち)

beyond global グループ President & CEO  
(株)シェイク 創業社長・現フェロー / (株)ジョブウェブ 取締役

大学院時代にアメリカとイギリスで海外でのインターンシップを経験。大学院卒業後、外資系経営コンサルティング会社アクセンチュアにて人・組織のコンサルティングに従事。2000年にシェイク社を創業し、代表取締役社長に就任。10期経営の後、会長に就任。現在は、働き方改革、次世代経営者育成事業、日本企業のグローバル化支援、組織開発等、各種プロジェクトを行っている。全国6万人の人事キーパーソンが選ぶ「HRアワード2013」(主催:日本の人事部 後援:厚生労働省)の教育・研修部門で最優秀賞受賞。主な著作に「こんなに働いているのになぜ会社は良くならないのか」(PHP新書)「誰も教えてくれない一流になれるリーダー術」(明日香出版)等7冊。日経スペシャル「ガイアの夜明け」、ワールドビジネスサテライト、「とくダネ!」等メディア出演多数。

## 桐山 一憲 (きりやま はつのり)

元P&G米国本社プレジデント兼アジア最高責任者 beyond global Group Executive Advisor

1985年にP&G日本法人(現在のP&Gジャパン)に入社し、米国やカナダ、韓国、シンガポールなどの勤務を経て2007年に日本人として初めてP&Gジャパンの代表取締役社長に就任する。その後、2012年アジア出身者として初めてザ・プロクター&ギャンブルカンパニー社のプレジデント兼アジア最高責任者に就任し、グローバルで結果を出せる数少ないトップリーダーとして注目を浴びる。P&G社以外ではヒューマン・キャピタル・リーダーシップ・インスティテュート(シンガポール)社外取締役、日本石鹼洗剤工業会副会長、米国・ASEANビジネスカウンシル社外取締役などに加え、国内外における人材育成及びダイバーシティ関連における要職も歴任する。2016年、beyond globalグループのExecutive Advisorに就任し、30年以上にわたる日本・アジアそしてグローバルでの経営実績と経験をもとに経営アドバイス及び、グローバルで活躍出来るリーダー育成の為の指導・コーチング活動を開始する。



## beyond globalグループ概要



<http://www.beyond-g.com>

beyond global Japan株式会社(日本)  
beyond global Pte. Ltd.(シンガポール)  
beyond global (Thailand) Co., Ltd.(タイ)

代表取締役:森田英一  
Executive Advisor:Clifford H. Clarke(異文化コンサルタント)  
Executive Advisor:桐山一憲(元 P&Gアジア プレジデント)

※日本で最も権威のある人事関連の賞  
「HRアワード2013」(主催:日本の人事部 後援:厚生労働省)の教育・研修部門で最優秀賞受賞。



日本拠点 連絡先

〒102-0084  
東京都千代田区二番町9-3 THE BASE 麹町 E-302

e-mail [info\\_j@beyond-g.com](mailto:info_j@beyond-g.com)

Tel 03-6403-3591

### beyond globalグループ主要取引先(一部)

SCSK、NTTコミュニケーションズ、NTTデータ、大阪ガス、花王、カシオ、カルビー、キッツ、京セラ、コニカミノルタ、資生堂、住商アドミサービス、第一実業、竹中工務店、東芝、日本電気、パラマウントベッド、日立製作所、明治、ヤクルト、ローム、YKK、……他、多数の企業で取引実績有(敬称略)